

# PRUTA

## som ett storföretag

STORFÖRETAG PRUTAR I SNITT 19 PROCENT PÅ SINA KOSTNADER, VISAR EN INTERNATIONELL RAPPORT. EN AV EXPERTERNA BAKOM UNDERSÖKNINGEN BERÄTTAR HUR DU SOM SMÅFÖRETAGARE KAN GÖRA LIKADANT.

### 1 OMFÖRHANDLA – HELA TIDEN

Utvärdera företagets alla inköp. Det rekommenderar **Göran Björkdahl**, projektledare hos Expense Reduction Analysts (ERA), ett internationellt konsultbolag som främst hjälper storföretag att hålla koll på sina kostnader. Han menar att företag ofta vinner 20–30 procent på att omförhandla sina avtal: "Bland våra kunder så är det 70 procent som behåller sina gamla leverantörer i samband med omförhandlingar – men till bättre pris och kvalitet."

### 2 GRANSKA BÅDE NYA OCH GAMLA AVTAL

Enligt ERA granskar företag nya leverantörer mycket hårdare än gamla. "Ju längre tid du har haft en leverantör, desto mindre sannolikt att det pris och den service du får ligger i närheten av vad som är normalt på marknaden", säger Göran Björkdahl.

### 3 KOMPISFÄLLAN

En vänskapsrelation kan leda till sämre avtal. "Den som har den löpande relationen med leverantören bör inte vara den som förhandlar."

### 4 LURIGA PRISPÅSLAG

ERA menar att det finns leverantörer som räknar med att kunderna inte kontrollerar sina fakturor så noga. Det kan leda till att rabatter "råkar" försvinna, priserna höjs med indexpåslag och andra försämringar. Rådet är att löpande följa upp och kontrollera alla inköp.

### 5 BEKÄMPA TRÖGHETEN

Låt inte avtal bara rulla på. Det finns leverantörer som räknar med det och inte ser någon risk att du ska byta affärspartner.

### 6 UTMANA DINA LEVERANTÖRER

Var tydlig med vad du vill ha – och tveka inte att lägga dig i hur leverantören sköter sin egen affär och affärsutveckling. Det kan leda till en lönsam relation för alla parter.

### 7 SE UPP FÖR "ELTJUVARNA"

Hitta firmans största eltjuvar – och du kan sänka din förbrukning rejält. "Energisnål belysning kan spara upp till 70 procent, att stänga av datorer och kopiatorer som inte används nattetid kan spara nästan lika mycket", säger Göran Björkdahl.

### 8 GRANSKA ELAVTALEN

Kraftiga prishöjningar på el under senare år gör att du bör se över dina avtal. "Flera företag väljer att använda så kallad klimatel och det har pressat upp kostnaderna. Och den gamla tumregeln att rörligt elpris alltid är det billigaste valet gäller inte längre."

### 9 IT KRÄVER FOKUS

Jobba med företagets it-inköp hela tiden. Då håller du nära kontakt med utvecklingen och minskar risken att halka efter. "När det gäller it så härskar Moores lag – prestandan fördubblas och priserna halveras på ungefär 24 månader."

### 10 SNÅRIGA LEASINGAVTAL

Som företagare riskerar du att fastna i dyra och juridiskt komplicerade leasingavtal som löper under lång tid. "Det förekommer till och med att företag sitter med leasingavtal på inventarier som inte används längre", avslutar Göran Björkdahl.

*"Se upp för kompisfällan"*

Foto: Bengt Jönvall



GÖRAN BJÖRKDAHL:

## "DU KOMMER ATT BLI FÖRVÅNAD"

**Ä**r det verkligen någon idé att försöka pruta på priser och omförhandla avtal?

– Absolut, det finns ett stort antal områden där du som företagare ska se över dina inköp, det handlar om alltifrån kontorsmaterial till snåriga leasingavtal, säger **Göran Björkdahl**, projektledare hos Expense Reduction Analysts (ERA), ett internationellt konsultbolag som är experter på att analysera och sänka kostnader i storföretag.

#### Hur mycket kan man spara?

– Vi hjälper våra kunder att spara i snitt 19 procent genom att arbeta aktivt med inköp och leverantörskontakter. I de flesta företag finns oupptäckta marginaler för förbättringar när det gäller inköp och indirekta kostnader. Det är nog till och med så att det för många företag finns så mycket pengar att spara

genom att skapa optimala lösningar när det gäller dessa kostnader att det på sikt kan vara skillnaden mellan vinst och förlust.

**Låter lovande, men hur ska man resonera som småföretagare för att åstadkomma detta?**

– Det gäller att ställa rätt frågor: Vad kostar inköpen? Hur många leverantörer har vi? Vem är det egentligen som köper – hur och när? Hur många inköp görs vid sidan av kontrakten? Ställ frågorna och du kommer att bli förvånad – och det kommer att leda till stora besparingar.

**Inom vilka områden är det enklast att spara pengar?**

– Det lönar sig att jämföra priser och kvalitet på städning och fastighetservice. Men stirra dig inte blind på priset, utan se vad olika leverantörer erbjuder. Leasingavgifter och kontorsvaror är

andra områden där du ofta kan spara in en hel del pengar. Och så gäller det att hålla extra koll på företagets it-inköp, hänger du inte med så kan det bli väldigt dyrt. ☺

#### SÅ MYCKET KAN DU PRUTA

Konsultföretaget ERA hjälper främst storföretag att se över sina kostnader och en aktuell granskning visar att de har lyckats spara i snitt 19 procent. Så här stor är prutmånen, enligt ERA.

1. Finansiella tjänster, **31 %**
2. It och telekommunikation, **30 %**
3. Förpackningar, **26 %**
4. Fastighetservice, **22 %**
5. Avfallshantering, **22 %**
6. Städning, **22 %**
7. Trycksaker, **20 %**
8. Energi, **18 %**
9. Frakter och logistik, **16 %**
10. Säkerhet, **16 %**